



# VISI MISI

**DRS. H. SYAMSUAR, M. SI &  
DR. H. MAWARDI M SALEH, LC. MA**

*Calon Gubernur &  
Wakil Gubernur Riau 2025-2029*

**"RIAU MAJU DAN BERMARTABAT"**

# **VISI**

**"TERWUJUDNYA RIAU MAJU DAN  
BERMARTABAT SEBAGAI  
PUSAT EKONOMI SUMATERA DAN  
GERBANG UTAMA EKONOMI  
ASEAN TAHUN 2029"**

# PENJABARAN VISI

## MAJU

1

**PEMENUHAN INFRASTRUKTUR DAN PELAYANAN DASAR YANG MERATA DAN BERKUALITAS**

2

**KETERSEDIAAN SDM YANG BERKUALITAS DAN BERDAYA SAING SERTA PENGUASAAN TERHADAP IPTEK**

3

**PENGELOLAAN SDA YANG LESTARI**

4

**KESEIMBANGAN PEMBANGUNANEKONOMI, SOSIAL BUDAYA DAN LINGKUNGAN (RIAU HIJAU)**

5

**EKONOMI BERKELANJUTAN YANG PRODUKTIF DAN INKLUSIF**

6

**TERWUJUDNYA MASYARAKAT RIAU YANG MAKMUR DAN SEJAHTERA**

## BERMARTABAT

1

**PENGAMALAN NILAI-NILAI AGAMA**

2

**PENERAPAN FALSAFAH BUDAYA MELAYU DALAM SENDI KEHIDUPAN BERMASYARAKAT**

3

**PELESTARIAN TERHADAP BUDAYA NASIONAL YANG BERAGAM DI DAERAH**

# PENJABARAN VISI

## PUSAT EKONOMI SUMATERA

**RIAU YANG BERADA DI BAGIAN TENGAH SUMATERA DENGAN DI DUKUNG INFRASTRUKTUR JALAN TOL YANG TERHUBUNG DENGAN PROVINSI TETANGGA DI SUMATERA DAN KAYA AKAN POTENSI SUMBER DAYA ALAM (SDA) SERTA DENGAN KONDISI PDRB SAAT INI YANG TINGGI DAN SEBAGAI SALAH SATU PENOPANG EKONOMI NASIONAL TERBESAR DI SUMATERA, AKAN MENJADIKAN RIAU SEBAGAI PUSAT AKTIVITAS EKONOMI DAN BISNIS DI SUMATERA BERSKALA NASIONAL YANG MENJADI PENOPANG PEMBANGUNAN PEREKONOMIAN NASIONAL SECARA BERKELANJUTAN**

## GERBANG UTAMA EKONOMI ASEAN

**RIAU SECARA GEOGRAFIS TERLETAK DI JALUR PERDAGANGAN SELAT MALAKA DAN BERADA DI SEGITIGA PERTUMBUHAN EKONOMI 3 NEGARA INDONESIA, MALAYSIA DAN THAILAND (IMT-GT) DIJADIKAN SEBAGAI GERBANG UTAMA PERDAGANGAN BARANG DAN JASA DARI KAWASAN NEGARA2 TETANGGA DI ASEAN**

# 8 MISI

- 1. MENINGKATKAN PEMBANGUNAN JALAN DAN JEMBATAN DI KABUPATEN/KOTA, DESA/KELURAHAN YANG MERATA DAN BERKUALITAS**
- 2. MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT, MENJAGA KETERSEDIAAN KEBUTUHAN PANGAN YANG MURAH DAN MENGENTASKAN KEMISKINAN**
- 3. MEMPERKUAT PEREKONOMIAN DAERAH DAN MEMPERLUAS KESEMPATAN KEWIRAUSAHAAN DAN KESEMPATAN KERJA**
- 4. MENINGKATKAN KUALITAS SUMBER DAYA MANUSIA YANG SEHAT, BERKARAKTER, BERAKHLAK DAN CERDAS**
- 5. MEMPERKUAT PEMBANGUNAN KEPEMUDAAN DAN OLAHRAGA, PERAN PEREMPUAN DAN PENYANDANG DISABILITAS SERTA PERLINDUNGAN TERHADAP HAK PEREMPUAN DAN ANAK**
- 6. MENINGKATKAN KERUKUNAN ANTAR UMAT BERAGAMA DAN MELESTARIKAN KEBERAGAMAN BUDAYA DAERAH**
- 7. MENINGKATKAN KESADARAN DAN KEPEDULIAN MASYARAKAT DALAM MENJAGA LINGKUNGAN HIDUP YANG BERSIH, INDAH DAN SEHAT**
- 8. MENYELENGGARAKAN BIROKRASI DAN PELAYANAN PUBLIK YANG MUDAH, CEPAT DAN BEBAS DARI KORUPSI, KOLUSI, DAN NEPOTISME (KKN)**

**VISI RIAU 2025-2029:  
"TERWUJUDNYA RIAU MAJU DAN BERMARTABAT SEBAGAI PUSAT EKONOMI SUMATERA DAN GERBANG UTAMA  
EKONOMI ASEAN TAHUN 2029"**

## 8 MISI

<p><b>MENINGKATKAN PEMBANGUNAN JALAN DAN JEMBATAN KABUPATEN/KOTA, DESA/KELURAHAN YANG MERATA DAN BERKUALITAS</b></p>	<p><b>MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT, MENJAGA KETERSEDIAAN KEBUTUHAN PANGAN YANG MURAH DAN MENGENTASKAN KEMISKINAN</b></p>	<p><b>MEMPERKUAT PEREKONOMIAN DAERAH DAN MEMPERLUAS KESEMPATAN KEWIRAUSAHAAN DAN KESEMPATAN KERJA</b></p>	<p><b>MENINGKATKAN KUALITAS SUMBER DAYA MANUSIA YANG SEHAT, BERKARAKTER, BERAKHLAK DAN CERDAS</b></p>	<p><b>MEMPERKUAT PEMBANGUNAN KEPEMUDAAN DAN OLAHRAGA, PERAN PEREMPUAN DAN PENYANDANG DISABILITAS SERTA PERLINDUNGAN TERHADAP PEREMPUAN DAN ANAK</b></p>	<p><b>MENINGKATKAN KERUKUNAN ANTAR UMAT BERAGAMA DAN MELESTARIKAN KEBERAGAMAN BUDAYA DAERAH</b></p>	<p><b>MENINGKATKAN KESADARAN DAN KEPEDULIAN MASYARAKAT DALAM MENJAGA LINGKUNGAN HIDUP YANG BERSIH, INDAH, DAN SEHAT</b></p>	<p><b>MENYELENGGARAKAN BIROKRASI DAN PELAYANAN PUBLIK YANG MUDAH, CEPAT DAN BEBAS DARI KORUPSI, KOLUSI DAN NEPOTISME (KKN)</b></p>
--	---	---	---	---	---	---	--

## ARAH KEBIJAKAN PRIORITAS

<p><b>(1) PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR DAN KONEKTIFITAS WILAYAH SECARA MERATA DAN BERKUALITAS</b></p>	<p><b>(2) PEMBANGUNAN JALUR KERETA API DAN RELOKASI BANDARA</b></p>	<p><b>(3) PENGUATAN SEKTOR PERTANIAN DAN KETAHANAN PANGAN</b></p>	<p><b>(4) PENURUNAN ANGKA KEMISKINAN</b></p>	<p><b>(5) PEMERATAAN EKONOMI, PENGUATAN INDUSTRI DAN UMKM, PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF</b></p>	<p><b>(6) PENYEDIAAN LAPANGAN KERJA</b></p>	<p><b>(7) HILIRISASI SUMBER DAYA ALAM</b></p>	<p><b>(8) PEMBANGUNAN PENDIDIKAN GRATIS, BERKUALITAS DAN INKLUSIF</b></p>	<p><b>(9) PELAYANAN KESEHATAN GRATIS DAN BERKUALITAS BAGI MASYARAKAT</b></p>	<p><b>(10) PEMBANGUNAN KEPEMUDAAN DAN PRESTASI OLAHRAGA</b></p>	<p><b>(11) PENGUATAN KESETARAAN GENDER DAN PERLINDUNGAN HAK PEREMPUAN, ANAK SERTA PENYANDANG DISABILITAS</b></p>	<p><b>(12) PEMBANGUNAN KEAGAMAAN</b></p>	<p><b>(13) PELESTARIAN KEBERAGAMAN BUDAYA</b></p>	<p><b>(14) MENJAGA LINGKUNGAN HIDUP LESTARI DAN PENGELOLAAN SAMPAH TERTATA DENGAN BAIK</b></p>	<p><b>(15) MENJAMIN PELAYANAN PUBLIK YANG MUDAH, CEPAT DAN BEBAS DARI KORUPSI, KOLUSI DAN NEPOTISME (KKN)</b></p>
--	---	---	--	---	---	---	---	--	---	--	--	---	--	---

# ***PROGRAM KERJA***

## **PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR DAN KONEKTIFITAS WILAYAH SECARA MERATA DAN BERKUALITAS**

- **Pembangunan jalan dan jembatan lintas kabupaten/kota termasuk daerah terisolir**
- **Perbaikan Jalan rusak dan Perbaikan Jembatan**
- **Pelebaran jalan dan pembangunan Jembatan Layang (FlyOver) untuk mengurangi kemacetan di Pekanbaru**
- **Peningkatan jalan lingkungan dan drainase lingkungan**
- **Penyediaan jaringan listrik pedesaan, pembangunan PLTS terpusat, pengadaan dan pemasangan Solar Home System (SHS), Penerangan Jalan Umum-Tenaga Surya (PJU-TS)**
- **Pembangunan dan pengembangan Sistem Penyediaan Air Minum (SPAM) Regional**
- **Pembentukan UPT Dishub Provinsi di Sei.Pakning & Penyediaan Kapal Roro serta Perluasan Terminal**



## **PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR DAN KONEKTIFITAS WILAYAH SECARA MERATA DAN BERKUALITAS**

- **Normalisasi Sungai (Program Kali Bersih) dan Perbaikan Sistem Drainase untuk mengatasi banjir**
- **Pembangunan Turap, Penahan Ombak di beberapa Kabupaten/Kota**
- **Pembangunan Wifi Publik di Semua Kelurahan/Desa**
- **Bantuan Keuangan untuk Pembangunan Jalan & Jembatan Kabupaten/Kota, Desa/Kelurahan**
- **Rehab & Pemanfaatan Gedung, Stadion serta Fasilitas Lainnya Milik Daerah**



## PENGUATAN SEKTOR PERTANIAN DAN KETAHANAN PANGAN

- Peremajaan Kebun kelapa, Sawit dan Karet rakyat
- Peningkatan Indeks Pertanaman (IP) melalui Pemberian bantuan sarana produksi pertanian (saprotan) terdiri dari benih unggul, pupuk, pestisida, zat pengatur tumbuh, obat-obatan dan peralatan lain untuk produksi Pertanian
- Bantuan sarana dan prasarana pertanian (alatpra dan pasca panen, irigasi, pompanisasi, embung, optimalisasi lahan, sumurartesis, jalan usaha tani)
- Sertifikasi komoditi perkebunan
- Pengadaan Sarana dan Prasarana Pendukung Seperti Irigasi, Mekanisasi dan Saprotan. Stabilisasi Harga TBS di tingka petani swadaya dan plasma yang bermitra (Pergub No. 77/2020)



## **PENGUATAN SEKTOR PERTANIAN DAN KETAHANAN PANGAN**

- **Peningkatan dan stabilisasi harga karet petani (registrasi Unit Pengolahan dan Pemasaran Bahan Olahan Karet dan pembangunan Unit Pengolahan Hasil Karet)**
- **Pembinaan kepada kelompok petani**
- **Pemberian bantuan alat tangkap ikan, kapal penangkap ikan, benih unggul ikan, bantuan keramba jaring apung**
- **Pembangunan lumbung pangan (bawang merah, kentang, cabai, jagung, singkong dan padi)**
- **Membentuk BUMD Pangan**
- **Melaksanakan operasi pasar murah dan sidak pasar**
- **Bantuan ternak indukan, alat pengolah pakan, inseminas buatan (IB)**
- **Insentif bagi penyuluh Pertanian**



## PENURUNAN ANGKA KEMISKINAN

- **Pembangunan Rumah Layak Huni dan Sanitasi**
- **Pemberdayaan Ekonomi Keluarga Miskin**
- **Pengurangan beban pengeluaran masyarakat melalui perluasan bantuan sosial yang terintegrasi dan penyediaan jaminan social terutama kelompok rentan**



## **PEMERATAAN EKONOMI, PENGUATAN INDUSTRI DAN UMKM, PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF**

- **Pengembangan Destinasi Pariwisata, Event Pariwisata, Sport Tourism & Promosi Wisata**
- **Melakukan promosi wisata melalui website, media sosial, pameran dan sales mission di luar negeri**
- **Penataan Kawasan Arena Pacu Jalur Tepian Narosa Teluk Kuantan**
- **Melakukan program 3A (aksesibilitas, amenities, dan atraksi) di berbagai destinasi wisata**
- **Pembinaan dan pelatihan Kelompok Sadar Wisata, Desa Wisata & Pelaku Ekonomi Kreatif**
- **Pemberdayaan Riau Creative Hub sebagai wadah Komunitas & Para Generasi Muda dalam Pengembangan 17 Sub Sektor Ekonomi Kreatif**
- **Fasilitasi sertifikasi bagi pelaku pariwisata**
- **Pengembangan Pariwisata Halal (Halal Tourism)**
- **Mendorong kecintaan masyarakat terhadap produk ekonomi kreatif dan wisata lokal melalui Gerakan Bangga Berwisata di Indonesia (BBWI)**



## PEMERATAAN EKONOMI, PENGUATAN INDUSTRI DAN UMKM, PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF

- Digitalisasi UMKM dan Produk Lokal unggulan daerah
- Pengembangan Kawasan industri dan sentra IKM
- Peningkatan kualitas dan daya saing UMKM melalui fasilitasi akses pembiayaan dan bantuan permodalan, peningkatan kualitas dan sertifikasi produk, peningkatan kompetensi SDM pelaku UMKM, fasilitasi akses bahan baku dan bahan penolong, peningkatan akses pemasaran
- Keterlibatan UMKM dalam pengadaan barang/jasa pemerintah daerah
- Mendorong kecintaan Masyarakat terhadap produk lokal melalui Gerakan Bangga Buatan Indonesia (BBI)



## PENYEDIAAN LAPANGAN KERJA

- Pemagangan Tenaga Kerja ke Luar Negeri (Malaysia, Jepang, Jerman)
- Pameran Lowongan Kerja (Job Fair) untuk para pencari kerja
- Perluasan kesempatan kerja khususnya masyarakat lokal dan tempatan melalui program pemagangan, dan peningkatan investasi
- Peningkatan kualitas dan sarana prasarana UPT BLK
- Diklat Kompetensi Tenaga Kerja Melalui BLK
- Padat Karya Produktif Masyarakat
- Hilirisasi sumberdaya alam sektor pertanian, perkebunan, peternakan, perikanan dan pertambangan



## PEMBANGUNAN PENDIDIKAN GRATIS, BERKUALITAS DAN INKLUSIF

- Pendidikan gratis bagi siswa SLBN/SMAN/SMKN dan anak dari keluarga miskin di sekolah swasta/sekolah agama melalui BOSDA Provinsi Riau
- Beasiswa S1, S2 dan S3 untuk anak Riau berprestasi, tidak mampu dan hafidz hafidzah serta guru, dosen, profesi
- Perluasan informasi beasiswa dalam dan luar negeri untuk siswa SMA/SMK yang melanjutkan Pendidikan ke perguruan tinggi
- Bantuan untuk peralatan sekolah bagi siswa tidak mampu
- Melanjutkan Rehab Bangunan Sekolah, Ruang Kelas Belajar, dan Penambahan Ruang Kelas Baru Yang Ditunjang Dengan Fasilitas Pendidikan Yang Layak
- Membangun Sekolah Baru dan Sekolah Unggulan
- Diklat Penguatan Kompetensi Bagi Pendidik dan Tenaga Kependidikan



## **PEMBANGUNAN PENDIDIKAN GRATIS, BERKUALITAS DAN INKLUSIF**

- **Bantuan Untuk Sekolah Agama dan Pondok Pesantren**
- **Digitalisasi Pendidikan dan Pembelajaran efektif menggunakan teknologi Artificial Intelligent (AI)**
- **Mendukung Program Pemberian Makanan Bergizi & Susu Gratis bagi Anak Sekolah**
- **Menyiapkan Fasilitas Akses Internet Gratis di Sekolah-sekolah.**
- **Peningkatan peran Satuan Tugas Penanganan Anak Putus Sekolah (SATGAS PANTAS) untuk menangani anak putus sekolah**
- **Meningkatkan Kerjasama di bidang pendidikan dengan Perguruan Tinggi dalam dan Luar Negeri yang ternama**
- **Bantuan kuliah gratis dan kerja di Jerman**
- **Dana abadi Pendidikan**
- **Penguatan pendidikan vokasi kerjasama SMK dengan Dunia usaha dan Dunia industri serta Perguruan Tinggi**
- **Pendidikan inklusif bagi penyandang disabilitas**
- **Pemberian Insentif Bagi Pendidik dan Tenaga Kependidikan pada wilayah Terisolir**
- **Sertifikasi Bagi Pendidik**



## PELAYANAN KESEHATAN GRATIS DAN BERKUALITAS BAGI MASYARAKAT

- Menyediakan Pelayanan Kesehatan Gratis dan Berkualitas Bagi Masyarakat Miskin dan Tidak Mampu Melalui Program PBI Jaminan Kesehatan BPJS
- Menjamin pembiayaan rujukan pasien peserta BPJS segmen penerima PBI yang dirujuk di Jakarta dalam bentuk: Transportasi tiket pesawat bagi pasien dan 1 (satu) orang keluarga pendamping, Akomodasi rumah singgah/kost selama pengobatan di Jakarta, Konsumsi pasien dan 1 (satu) orang keluarga pendamping
- Pemberian makanan tambahan (susu, telur, ikan, dll) untuk mengatasi anak stunting
- Bantuan Gizi untuk Balita dan Ibu Hamil
- Dukungan 24 Jam Tenaga Perawat/Bidan pada puskesmas di daerah lintas



## **PELAYANAN KESEHATAN GRATIS DAN BERKUALITAS BAGI MASYARAKAT**

- **Pembangunan rumah sakit vertikal spesialis jantung dan otak di Pekanbaru**
- **Peningkatan pelayanan kesehatan RSUD Arifin Ahmad, Petala Bumi dan Rumah Sakit Jiwa Tampan**
- **Peningkatan dan pemerataan kuantitas dan kualitas tenaga kesehatan**
- **Promosi gerakan perilaku hidup bersih dan sehat (PHBS), Gerakan masyarakat hidup sehat (germas)**
- **Pemberian Insentif Tenaga Kesehatan pada Daerah Terisolir**
- **Pemanfaatan Teknologi AI dibidang Kesehatan pada Rumah Sakit Milik Provinsi Riau**



## **PEMBANGUNAN KEPEMUDAAN DAN PRESTASI OLAHRAGA**

- **Pelaksanaan RAD Pembangunan Kepemudaan 5 tahun kedepan**
- **Pelatihan Kewirausahaan Bagi Pemuda**
- **Pelatihan untuk Pengembangan Jiwa Kepeloporan dan Kesukarelawan Pemuda**
- **Penyuluhan Bahaya Narkoba bagi Pemuda**
- **Pembinaan Olahraga Prestasi melalui Sekolah Khusus Olahraga (SKO)**
- **Pembinaan Atlet Berprestasi Melalui KONI**



## **PENGUATAN KESETARAAN GENDER DAN PERLINDUNGAN HAK PEREMPUAN, ANAK SERTA PENYANDANG DISABILITAS**

- **Pelaksanaan Sekolah Inklusif**
- **Pelatihan Industri Rumahan bagi Ibu Rumah Tangga**
- **Melaksanakan Sosialisasi Pencegahan KDRT, PKDRT**
- **Melaksanakan pelatihan Pengarusutamaan Gender (PUG), Pengarusutamaan Hak Anak (PUHA) bagi lembaga Profesi dan Dunia Usaha**
- **Meningkatkan capaian Kabupaten/Kota layak anak**
- **Rencana Aksi Daerah Disabilitas Provinsi Riau**
- **Pemberian Bantuan Alat-alat bantu untuk Penyandang Disabilitas**
- **Pemberian Bantuan Langsung Tunai untuk Penyandang Disabilitas**
- **Pelatihan Kewirausahaan untuk Peyandang Disabilitas**



## PEMBANGUNAN KEAGAMAAN

- **Pemberdayaan Qur'an Center untuk mencetak hafidz hafidzah penghapal Al qur'an dan sebagai pusat studi dan riset Al qur'an.**
- **Bantuan untuk rumah ibadah melalui program CSR**
- **Pembangunan Gedung Terpadu Badan Amil Zakat (BAZ) dan Badan Wakaf Indonesia (BWI) Provinsi Riau untuk perkantoran, rumah singgah, tempat pelatihan UMKM bagi masyarakat tidak mampu.**
- **Pemberdayaan Unit Pengelola Zakat (UPZ) Mesjid Kab/Kota untuk mengendalikan serta menekan kemiskinan dan stunting masyarakat disekitar mesjid.**
- **Mencetak imam mesjid raya kab/kota hafidz qur'an dan meningkatkan kesejahteraan imam melalui pemberian insentif**
- **Insentif Guru Tahfidz Qur'an di Kelurahan/DESA**
- **Pengembangan Ekonomi Syariah**
- **Peningkatan peran Forum Kerukunan Umat Beragama (FKUB)**



## PELESTARIAN KEBERAGAMAN BUDAYA

- Perlindungan dan pelestarian budaya melayu melalui inventarisasi, pengamanan, pemeliharaan dan penyelamatan objek pemantauan kebudayaan
- Implementasi Budaya melayu melalui kurikulum pendidikan
- Pemanfaatan dan pengembangan nilai dan praktik budaya melayu dan nasional
- Peningkatan nilai keekonomian seni dan budaya
- Fasilitasi pengembangan kota pusaka
- Penataan Kawasan Cagar Budaya Muara Takus Kabupaten Kampar dan Cagar Budaya Kabupaten Rokan Hulu
- Pagelaran seni dan budaya nasional setiap tahun



## **MENJAGA LINGKUNGAN HIDUP LESTARI DAN PENGELOLAAN SAMPAH TERTATA DENGAN BAIK**

- **Memperbanyak Ruang Terbuka Hijau (RTH) Dengan Membangun Taman Tematik dan Hutan Kota termasuk pembangunan untuk jogging track**
- **Melakukan Pencegahan Dini Terhadap Terjadinya Kebakaran Hutan dan Lahan (KARHUTLA) Melalui Kerjasama Dengan Berbagai Pihak Baik Dengan Masyarakat, Dunia Usaha dan Aparat Penegak Hukum**
- **Pembangunan Water Front City di Kota Pekanbaru**
- **Pembangunan Pengelolaan Sampah Terpadu**
- **Restorasi Gambut dan Rehabilitasi hutan mangrove, hutan dan lahan**
- **Meningkatkan Jumlah Sekolah Adiwiyata**
- **Pelatihan dan pemberdayaan masyarakat dalam bentuk pelatihan kewirausahaan bidang hasil hutan non kayu**
- **Pengembangan Kampung Iklim/Kampung Hijau**



## **MENJAMIN PELAYANAN PUBLIK YANG MUDAH, CEPAT DAN BEBAS DARI KORUPSI, KOLUSI DAN NEPOTISME (KKN)**

- Kemudahan pelayanan perizinan dan investasi berusaha
- Mewujudkan Nilai-Nilai dasar ASN “BerAKHLAK”
- Peningkatan kualitas pelayanan publik terutama bagi penyandang disabilitas
- Pemenuhan Pendidikan dan pelatihan ASN
- Peningkatan tata Kelola pemerintahan berbasis elektronik (SPBE)
- Peningkatan kualitas perencanaan, pengelolaan keuangan dan aset, dan pengawasan pemerintahan
- Mengoptimalkan SPIP dan menjalin kerjasama dengan BPKP, BPK dan KPK untuk perdampingan.
- Menyediakan Sistem Pengaduan Masyarakat





# ***SEKIAN & TERIMA KASIH***

**MOHON DOA & DUKUNGAN  
DARI SELURUH MASYARAKAT RIAU  
UNTUK MEWUJUDKAN  
*"RIAU MAU DAN BERMARTABAT"***